



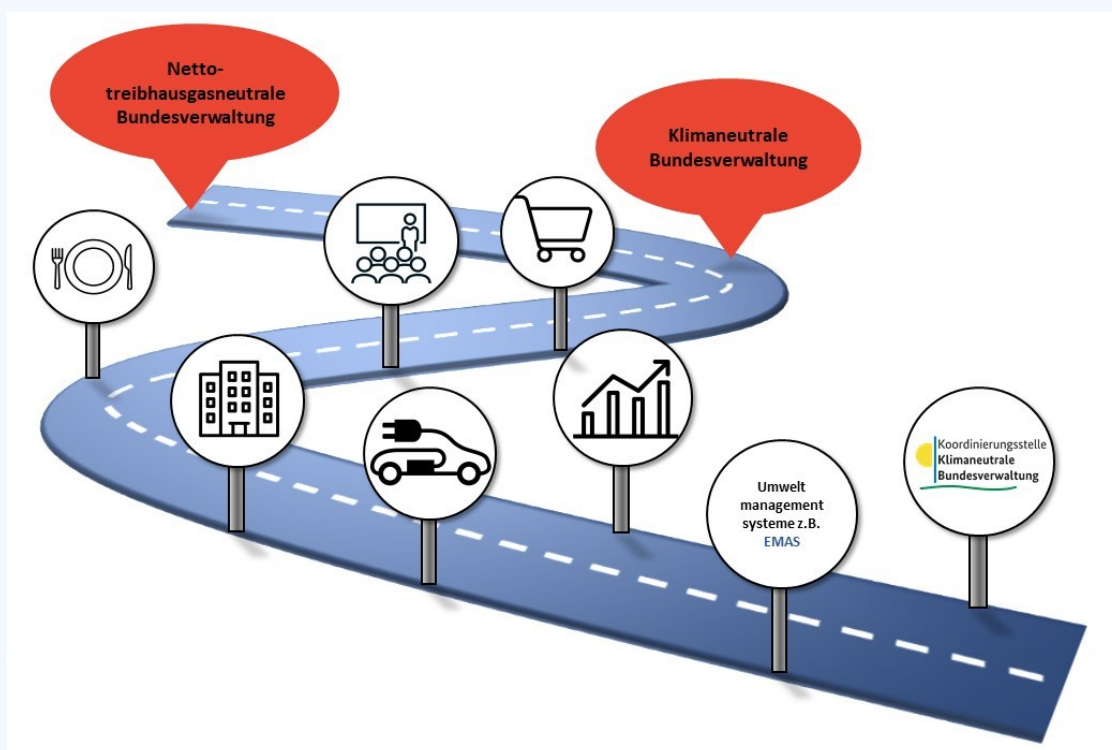
Roadmap klima- und treibhausgasneutral organisierte Bundesverwaltung

Stand: Dezember 2025

Wo wollen wir hin?

Die Ziele der Bundesverwaltung sind:

- **Klimaneutrale Organisation der Bundesverwaltung bis 2030** (§ 15 Abs. 1 S. 1 Bundes-Klimaschutzgesetz [KSG]). Treibhausgasemissionen werden dafür vorrangig vermieden und reduziert. Nicht vermeidbare Treibhausgasemissionen werden spätestens ab 2030 kompensiert („Vermeiden vor Verringern vor Kompensieren“).
- **Netto-Treibhausgasneutralität der Bundesverwaltung spätestens bis zum Jahr 2045** (§ 13 KSG iVm § 3 Abs. 2 S. 1 KSG)



Wie erreichen wir unsere Ziele?

Handlungsfeldübergreifender Fokus

- **Vorbildfunktion** der öffentlichen Hand¹ und Pflicht der Träger öffentlicher Aufgaben, bei ihren Planungen und Entscheidungen die **Klimaziele des Bundes zu berücksichtigen**.²
- **Koordinierung** der Aktivitäten der Bundesbehörden durch die Koordinierungsstelle klimaneutrale Bundesverwaltung (KKB) im Bundesministerium für Umwelt, Klimaschutz, Naturschutz und nukleare Sicherheit angesiedelt.³
- **Monitoring** durch jährliche **Klimabilanzen** für die Bundesverwaltung. Die Klimabilanz wird gemäß dem Standard des Treibhausgasprotokolls (Greenhouse Gas Protocol) erstellt. Sie umfasst direkte Treibhausgasemissionen in Scope 1, indirekte Treibhausgasemissionen in Scope 2 sowie Treibhausgasemissionen aus Dienstreisen (Scope 3).⁴ Die erste Klimabilanz umfasst das Jahr 2022.⁵
- **Umweltmanagementsysteme** insbesondere nach EMAS (Eco Management and Audit Scheme) werden als zentrales Steuerungsinstrument in den meisten Bundesbehörden eingeführt.⁶
- Erarbeitung eines Verfahrens zur **Kompensation** sowie von Anforderungen an die Qualität von Projekten und an die genaue klimapolitische Verrechnung der Kompensation.⁷
- **Befähigen** (capacity building) der Behörden und ihren Beschäftigten in verschiedenen Handlungsfeldern, insb.:
 - **Schulungen, Fortbildungen und kontinuierlichen Wissenstransfer**.⁸
 - Zur Verfügung stellen von **Handlungsanleitungen, Leitfäden und Musterunterlagen**.⁹

¹ Abschnitt 5 KSG.

² § 13 KSG.

³ www.klimaneutralverwaltung.de (siehe Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M A I 1, S. 5 ff.)

⁴ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M A I 1 b, S. 5.

⁵ www.klimaneutralverwaltung.de

⁶ § 6 Abs. 4 EnEfG. Eine Übersicht der bisherigen Umwelterklärungen (Bund und Land) nach EMAS hier: https://www.emas.de/umwelterklaerungen?tx_umwelt_db_pi1%5Bcontroller%5D=Main&cHash=52fd16f8aee3d7223a5a381730033656

⁷ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M I 2 a, S. 6 f.

⁸ z.B. BAKöV Vortragsreihe "Nachhaltige Behörden konkret"; Beratungsangebote der Bundesagentur für Immobilienaufgaben (BImA) z.B. Energiebewusstseinskampagne missionE (siehe BImA, Klimaprogramm, S. 24 ff.) u.a.

⁹ z.B. Hilfestellungen des Umweltbundesamts zu Beschaffung unter www.beschaffung-info.de.

Handlungsfeldbezogener Fokus

Schwerpunkte in Handlungsfeldern:

1. Liegenschaften

- Öffentliche Stellen mit einem jährlichen Gesamtendenergieverbrauch von 1 Gigawattstunde oder mehr sind zu **jährlichen Einsparungen beim Endenergieverbrauch** in Höhe von 2 Prozent pro Jahr bis zum Jahr 2045 verpflichtet.¹⁰
- Erreichen eines **energieeffizienten und möglichst treibhausgasneutralen Gebäudebestands durch bauliche Maßnahmen**, insbesondere durch
 - **hohe energetische Standards** bei Neubauvorhaben¹¹ und Komplettanierungen¹², welche deutlich ambitionierter sind als die allgemeinen gesetzlichen Anforderungen an die thermische Hülle und den Jahres-Primärenergiebedarf,
 - jährliche **Sanierungsraten**, deren Ziel es ist, den gesamten Gebäudebestand, unter Berücksichtigung einer entsprechenden Anlaufzeit, einer Sanierung bis zum Jahr 2045 zuzuführen,¹³
 - **Nachhaltigkeitsstandards** für Neubau und Sanierung (Bewertungssystem nachhaltiges Bauen [BNB] inkl. Ökobilanzen),
 - Umsetzung einer **treibhausgasneutralen Energieversorgung** durch
 - grundsätzlich **vorrangige Berücksichtigung von erneuerbaren Energien bei Neubau und Sanierung** in der Planung, Ausführung und Verwendung für den Betrieb des Gebäudes (Wärme, Kälte, Beleuchtung, etc.). Potenziale für die gebäudenahe nachhaltige Stromerzeugung bzw. für Solarthermie-Anlagen sollen ausgeschöpft werden,¹⁴
 - Nutzung möglichst bis 2025 von 30 Prozent und bis 2030 aller vorhandenen

¹⁰ § 6 Abs. 1 bis 3 EnEfG; Klimaschutzprogramm 2030, Maßnahme M 3.5.1.1, S. 140.

¹¹ Energieeffizienzfestlegungen Bundesgebäude (EEFB), 2021, S. 1, 4: Ein EGB 40 hat einen Jahres-Primärenergiebedarf, der maximal 40% der zum Zeitpunkt des Inkrafttretens der Energieeffizienzfestlegungen geltenden gesetzlich festgelegten Anforderungen an die Energieeffizienz eines Neubaus betragen darf; vgl. auch BImA, Klimaprogramm, Klimaschutz einfach machen, 2023, S. 3, 6 ff..

¹² EEFB, 2021, S. 1, 4: Ein EGB 55 hat einen Jahres-Primärenergiebedarf, der maximal 55% der zum Zeitpunkt des Inkrafttretens der Energieeffizienzfestlegungen geltenden gesetzlich festgelegten Anforderungen an die Energieeffizienz eines Neubaus betragen darf; vgl. auch BImA, Klimaprogramm, Klimaschutz einfach machen, 2023, S. 3, 12f.

¹³ EEFB, 2021, S. 7 f.

¹⁴ EEFB, 2021, S. 4. Die ausnahmsweise notwendige anteilige Verwendung von nicht erneuerbaren Energien ist zu begründen.

Potenziale für den **Auf- und Ausbau von Photovoltaikanlagen**,¹⁵

- Bezug von **Ökostrom** für Bundesliegenschaften,¹⁶
- Betriebsverbot für **alte Gas- und Ölheizkessel**,¹⁷
- ressourcenschonende **Beleuchtung**.¹⁸
- **Energieeinsparung im Betrieb** durch
 - Reduzierung des Raum- und somit Endenergiebedarfs durch **effizientere Flächennutzung und Vorgaben** (Desksharing u.ä.),¹⁹
 - Empfehlungen zur **Heizungsprüfung und -optimierung** (z.B. durch Heiztemperaturabsenkung in Abwesenheitszeiten),²⁰
 - Empfehlungen zu **Nutzungsverdichtungen in Winter-Ferienzeiten** durch temporären Leerzug und nur Notbetrieb von Gebäuden bzw. Gebäudeteilen,²¹
 - Empfehlungen zu **bedarfsorientierter Steuerung** von Beleuchtung, Reduktion elektrischer Geräte, Minderung von Kühllasten im Sommer,²²
 - **Energiesparende IT** und Einsatz nachhaltiger Rechenzentren (insbesondere Projekt Green IT, Blauer Engel für Rechenzentren),²³
 - Förderung **energiebewussten Nutzerverhaltens** (z.B. Ausschalten von Geräten bei Nichtnutzung, Nutzen der Treppe statt Aufzug, richtiges Heiz- und Lüftungsverhalten).

2. Mobilität

- **Reisevermeidung**²⁴, u.a. durch Ermöglichung von virtueller Teilnahme an Besprechungen.²⁵

¹⁵ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, Maßnahme A II 5 d (1), S. 8; vgl. auch BImA, Klimaprogramm, Klimaschutz einfach machen, 2023, S. 3, 14 f.

¹⁶ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, Maßnahme A II 5 g, S. 9 (bis Ende 2024 ist das Ziel 100 % Ökostrom).

¹⁷ § 72 Gebäudeenergiegesetz (GEG).

¹⁸ Erlass BMVBS B12-8135.4/0, Vorgaben zur Umsetzung einer modernen und energieeffizienten Beleuchtung, 25.07.2013 (LED-Erlass); BMUB 10.08.17.7 -14.13, Arbeitshilfe zum LED-Erlass, 06.2016; BImA, Klimaprogramm, Klimaschutz einfach machen, 2023, S. 3, 28 f.

¹⁹ Erlass BMF Raumbedarfsplanung, 25. Juli 2023 (für neue Bedarfe); Erlass BMF Reduzierung des Büroflächenbedarfs im Bestand der Bundesbehörden, 21. Oktober 2024 (für Bestand).

²⁰ KKB, Dauerhafte Empfehlung zur Energieeinsparung auf Basis der Sofortmaßnahmen 2022.

²¹ KKB, Dauerhafte Empfehlung zur Energieeinsparung auf Basis der Sofortmaßnahmen 2022.

²² KKB, Dauerhafte Empfehlung zur Energieeinsparung auf Basis der Sofortmaßnahmen 2022.

²³ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, A II 5 f) S. 8 f., für mehr Informationen <https://www.bmuv.de/themen/digitalisierung/green-it-initiative/ueberblick-green-it-initiative>;

²⁴ § 2 Abs. 1 S. 3, 4 Bundesreisekostengesetz (BRKG); vgl. auch Klimaschutzprogramm 2030, Oktober 2019, 3.5.1.3.

²⁵ Klimaschutzprogramm 2030, Oktober 2019, 3.5.1.3; BMUB, Klimaschutzplan 2050, November 2016, S. 75.

- Wahl **emissionsarmer Reisemittel** für Dienstreisen unter weitgehendem Verzicht auf Flugreisen.²⁶
- **Verkleinerung²⁷ und Modernisierung der Fuhrparke** vor allem durch Umstieg auf emissionsfreie Fahrzeuge²⁸, z.B. verbindliche Mindestziele zur Beschaffung sauberer Pkw und Nutzfahrzeuge sowie bestimmter Dienstleistungen mit Fahrzeugen.²⁹
- Förderung **emissionsarmer Arbeitswege** durch bedarfsgerechte Angebote für den ÖPNV oder andere emissionsarme Mobilitätsalternativen sowie Ausbau der Möglichkeiten für mobiles Arbeiten.³⁰

3. Beschaffung

- **Zentralisierung von bündelungsfähigen Beschaffungsprozessen**, um einheitliche Standards und Anforderungen an ökologisch nachhaltige, klimafreundliche Bau-, Liefer- und Dienstleistungen zu etablieren.³¹
- **Befähigung** von Beschaffungsstellen und Bedarfsträgern durch Schulungs-, Austausch- und Beratungsangebote.³²
- **Ausweiten der Datenerfassung**, -auswertung, Bilanzierung und Kompensation im Handlungsfeld Beschaffung v.a. durch:
 - systematische Erfassung und Auswertung des Beschaffungsvolumens,
 - Dokumentation und Nachweissicherung rechtlicher Vorgaben und Anforderungen an eine ökologisch nachhaltige, klimafreundliche Beschaffung.³³
- **Schaffen einheitlicher Methodik**, u.a. für **Einbeziehung von Lebenszykluskosten, CO₂-Schattenpreis** in Vergabeentscheidungen sowie Bilanzierung und Kompensation von beschaffungsspezifischen Scope 3-Emissionen.³⁴
- Möglichst weitgehende Integration von **aktuellen relevanten Strategien, Initiativen und Maßnahmen in operative Beschaffungsprozesse** (u.a. Kreislaufwirtschaftsstrategie, Industrial Deep Decarbonisation Initiative).

²⁶ § 3 Abs. 1 S. 2 BRKG Erstattung von notwendigen Reisekosten für umweltverträgliche und nachhaltige Durchführung; gemäß 3.1.2, 4.1.2 BRKGVwV ist Bahnnutzung bei Dienstreise immer (auch bei höherer Kostenintensität) möglich; vgl. auch Klimaschutzprogramm 2030, Oktober 2019, 3.5.1.3.

²⁷ <https://www.bundeshaushalt.de/static/daten/2025/soll/draft/aufstellungsrundschreiben-2025.pdf> (Anhang 3 zu BMF - II A 1 - H 1105/23/10001:001 Dok: 2023/1110574)

²⁸ Vgl. auch BMUB, Klimaschutzplan 2050, November 2016, S. 75: „Die Maßnahmen des Maßnahmenprogramms Nachhaltigkeit im Bereich Mobilität wie [...] energieeffizienter Fuhrpark werden zügig umgesetzt.“

²⁹ Seit 01.01.2023 gilt für Fahrzeugbeschaffungen des Bundes die AVV Saubere Fahrzeuge. (Sonderregel für Bund: Mindestziel von 42,5 % für saubere Pkw und leichte Nutzfahrzeuge ab 01.01.2026-31.12.2030 für öffentliche Auftraggeber des Bundes nach § 6 Abs. 1a SaubFahrzeugBeschG).

³⁰ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M III 4, S. 13 f.; vgl. auch BMUB, Klimaschutzplan 2050, November 2016, S. 75.; <https://www.badv.bund.de/DE/ZentraleAufgaben/JobTicket/start.html>

³¹ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M IV 2 a, S. 15.

³² Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M IV 2 f, S. 16.

³³ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M IV 2 h, S. 16.

³⁴ Allgemeine Verwaltungsvorschrift zur Beschaffung klimafreundlicher Leistungen (AVV Klima), dort insb. §§ 2 Abs. 3, 4 Abs. 4.

4. Veranstaltungen

- **Vermeidung von Präsenzveranstaltungen**, wenn diese virtuell oder hybrid gleich effektiv abgehalten werden können.³⁵
- **Klimaschonende Anreise** der Teilnehmenden, Auswahl des Veranstaltungsorts (d.h. gutes ÖPNV-Angebot), Hotelübernachtungen in nachhaltig zertifizierten Hotels.³⁶
- Ökologisch nachhaltiges, klimafreundliches **Veranstaltungscatering**.³⁷
- Wissensmanagement durch das Einrichten **zentraler Anlaufstellen** für nachhaltige Veranstaltungsorganisation in jeder Behörde.³⁸

5. Kantinen/ Gemeinschaftsverpflegung

- **Steigende Anteile an pflanzlichen Lebensmitteln** und Angebot vegetarischer oder rein pflanzlicher Varianten in den Kantinen der Bundesverwaltung gemäß Qualitätsstandard der Deutschen Gesellschaft für Ernährung (DGE) für die Betriebsverpflegung.³⁹
- Kontinuierliches **Erhöhen des Bio-Anteils**.⁴⁰
- **Vermeiden** von Lebensmittel- und Verpackungsabfällen.⁴¹
- Berücksichtigen von Aspekten der **Regionalität und Saisonalität**.⁴²
- Bereitstellen von **Leitungswasser**.⁴³
- **Beschäftigtenbeteiligung** und zielgruppenspezifisches **Stakeholder Management**.⁴⁴
- **Coaching** für Beschäftigte von **Anbietern der Gemeinschaftsverpflegung**.⁴⁵
- **Zuschüsse** in Abhängigkeit von Erfüllung der Anforderungen an nachhaltigen und klimaschonenden Betrieb.⁴⁶
- Ausweisung von **Gütezeichen** und **CO₂-Abdruck** sowie Bilanzierung der Gemeinschaftsverpflegung.⁴⁷

³⁵ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M V 1, S. 19

³⁶ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, Anlage 2 Leitfadens für die nachhaltige Organisation von Veranstaltungen, 3.1-3.2, S. 8 f.

³⁷ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, Anlage 2 Leitfadens für die nachhaltige Organisation von Veranstaltungen, 3.6, S. 18 f.

³⁸ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M V 2 a, S. 19

³⁹ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 1 a-c, S. 20 f.

⁴⁰ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 2 a, S. 21; Nr. 3 Abs. 3 S. 2 Richtlinien für Kantinen bei Dienststellen des Bundes (Kantinenrichtlinien).

⁴¹ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 3 a-c, S. 22.

⁴² Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 1 e, S. 21.

⁴³ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 1 f, S. 20.

⁴⁴ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 1 g, S. 21.

⁴⁵ Nr. 5 Abs. 4 Kantinenrichtlinien.

⁴⁶ Nr. 9 Kantinenrichtlinien.

⁴⁷ Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit – Weiterentwicklung 2021, M VI 2 e, S. 22.

Wichtige Links:

- [Bundes-Klimaschutzgesetz](#)
- [Homepage der Koordinierungsstelle klimaneutrale Bundesverwaltung \(insbesondere zuständig für die Klimabilanz\)](#)
- [Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit der Bundesregierung - Weiterentwicklung 2021 und Monitoringberichte](#)
- [Umwelterklärungen der Behörden nach EMAS](#)
- [Energieeffizienzfestlegungen Bundesgebäude](#)
- [Klimaprogramm der Bundesagentur für Immobilienaufgaben \(BImA\)](#)
- [Informationen zur Green-IT Initiative](#)
- [Informationen zur Umsetzung der Clean Vehicles Directive](#)
- [Übersicht Regelungen zu Dienstreisen der Bundesbediensteten](#)
- [Kompetenzstelle nachhaltige Beschaffung \(KNB\)](#)
- [Hilfestellungen des Umweltbundesamts zu Beschaffung](#)
- [Richtlinien für Kantinen bei Dienststellen des Bundes \(Kantinenrichtlinien\)](#)
- [Fortbildungsangebot BaköV „Nachhaltige Behörden konkret“](#)